

## ELŐTERJESZTÉS

Szombathely Megyei Jogú Város Pénzügyi és Gazdasági, illetve Jogi Bizottságának,  
és Közgyűlésének 2008. januári ülésére

### **Javaslat Szombathely MJV Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft-ben lévő 75%-os tulajdonrészének apportálása a kizárólagos önkormányzati tulajdonú SZOVA Zrt-be**

A SZOVA Zrt. másfél éves működési tapasztalatai, illetve a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft. jelenlegi kritikus gazdasági és likviditási helyzete felvetette a város távhőszolgáltató társaságában meglévő tulajdonrészének SZOVA Zrt-be való apportálásából fakadó előnyök megvizsgálását. A problémakör elemzését két-oldalról közelítve célszerű elvégezni. Annak ellenére, hogy lényeges azon célok teljesülésének vizsgálata, melyek a SZOVA Zrt. megalapításakor kitűzésre kerültek, jelen előterjesztés kitér arra is, hogy melyek azok a további lehetőségek és elvárások, illetve a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft. kényszerhelyzetéből fakadó szükséges lépések és intézkedések, melyek során teljesülhet a tulajdonos önkormányzat, valamint a két vállalat fogyasztóinak közös érdeke: a vállalatok stabil működésének fenntartása.

A SZOVA Zrt. létrehozásakor kiemelt figyelmet kapott a tőkeerősség megteremtésének, illetve a város tulajdonát képező vagyonelemek működtetése és gyarapításának igénye. Az elmúlt hónapok történései rávilágítottak arra a tényre, hogy komoly ki nem merített erőforrásnak tekinthető, hogy a SZOVA Zrt. vagyonhasznosító és vagyongazdálkodó tevékenysége nem terjed ki a város tulajdoni portfóliójának legdinamikusabb elemeire a városi tulajdonban lévő – elsősorban közszolgáltatást nyújtó – különböző gazdasági formában működő vállalataira. A városi képviselő-testület szerteágazó feladatainak ellátása mellett felelős gazdasági és ezzel összefüggésben sok esetben politikai döntéseket hoz olyan egymástól merőben eltérő ágazati jellemzőkkel és működési struktúrával rendelkező társaságok esetében, mint a közműszolgáltató-, az ingatlangazdálkodó-, vagy akár az ipari park-üzemeltetésben érdekelt vállalatok. Sajnálatos, de a sokszor rugalmatlan önkormányzati döntéshozatali folyamatok ellentmondásban vannak az egyre hektikusabban és egyre gyorsabban változó piaci és gazdasági környezeti kihívásokkal. A jelenlegi rendszer nem minden esetben teremti meg a megfelelő szintű szakmai irányítási és kontrolling elvárások teljesülését, így sokszor sérülnek a kitűzött célok és az elvárt eredményességi elképzelések.

Érezhető törekvése volt Szombathely Megyei Jogú Város Önkormányzatának a tulajdonában lévő gazdasági társaságok racionalizált működésének megteremtése, amely a Városgazdálkodási Kft. és a Házkezelési Kft. összeolvadásával létrehozott SZOVA Zrt. megalapítása után is tovább folytatódott. A Claudius Ipari Park Kft. beolvadása a SZOVA Zrt-be egy újabb fejezet kezdeteként értékelhető, amely a SZOVA második ütemes bővítésének első cégjogi, és gazdasági megnyilvánulása volt.

Rol - 

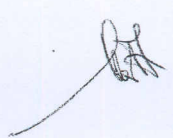
A piaci környezetben, illetve a gazdasági folyamatokban bekövetkezett drasztikus változások káros hatásainak eklatáns példája a hazai távhőszolgáltató szektor, azon belül is a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft. Annak ellenére, hogy ágazatán belül az egyik legjobb mutatókkal rendelkezik a társaság, immáron hosszú hónapok óta fennmaradási problémákkal küzd. Az év közbeni gáz szabadpiaci árrobbanást a forint árfolyam mélyrepülése követte, majd gazdasági és pénzüpiaci válság fejtette ki kellőképpen negatív hatását a vállalat működésére. A Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft. a 2008-as üzleti évét komoly veszteséggel zárja, likviditási helyzete kritikus, a jelenlegi állapot szerint ismételt tulajdonosi segítségre szorul. Vitathatatlan, hogy ebben a helyzetben a város kellőképpen rugalmas tulajdonosi döntések meghozatalára egyre nehezebben képes, mert döntéshozatali mechanizmusai a gazdasági folyamatok gyors változásaihoz képest szektorális adottságaiból fakadóan lassabbak.

A városnak a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft-ben meglévő 75%-os tulajdonrészének a SZOVA Zrt-be való apportálása számos jelenlegi és a jövőben prognosztizálható probléma megoldását jelentené. A két jelentős eszköz és – szerkezetét tekintve különböző – forrásállományú társaság erőforrásainak optimalizálása által biztosítható a működési stabilitás megteremtése és hatékonyság növelése. A konstrukció által a SZOVA Zrt megnövekedett volumene nemcsak nagyobb piaci előnyöket jelenhet, hanem biztos háttérként szolgálhat a – sajátos költség szerkezete okán – piaci tendenciákra érzékenyen reagáló helyi távhőszolgáltató vállalatnak. A SZOVA Zrt. működési célrendszere alapján képessé válhat azon tulajdonosi és kontrolling feladatok hatékony gyakorlására a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft vonatkozásában, amely nem csak a város és annak lakóinak érdeke, hanem tökéletesen összecseng a távhőszolgáltató szektorra vonatkozó kormányzati elképélésekkel is.

A SZOVA Zrt hatékonyabb tulajdonosi kontrollja, valamint az esetlegesen közös beszerzési rendszerek által javulhat az egyes vállalatok működési hatékonysága. Mindezekkel párhuzamosan a fenti konstrukció eredményeként – az amúgy is nehéz helyzetben lévő – önkormányzat direkt terhei csökkennének (pl. hitel kezességvállalás), középtávon pedig, a működési stabilitás helyreállítása után az önkormányzat plusz bevételi forrásokhoz juthatna.

A SZOVA Zrt ilyenforma tevékenységbővítése, funkcionális expanziója első lépése lehet egy olyan a városi tulajdonosi érdekeket korábbinál magasabb szinten érvényesítő „csúcs”vállalat létrehozásának, mely bár a SZOVA Zrt. megalapításánál definiálva volt, de azóta effektív eredmények nem születtek, s talán a jelenlegi rendszerben nem is születhettek. A konstrukció által rövid időn belül kialakulhat egy korszerű, több vállalatot átfogó kontrolling-rendszer, mely elősegítheti a Közgyűlést, és döntéshozó testületeit, személyeit a megfelelően összehangolt és konstruktív gazdasági és fejlesztési döntések meghozatalához. Középtávon olyan több vállaltra kiterjedő beszámolási és irányítási rendszer jöhet létre, mely alapja lehet egy XXI. századi városüzemeltetési és városirányítási rendszernek. A rendszer által nem csak átláthatóbbak, hanem felelősségi szempontból determináltabbak lesznek a döntések és a folyamatok.

Rol -

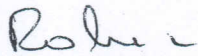


Az apportálásra vonatkozó döntéshozatalnál nem szabad figyelmen kívül hagyni, hogy a SZOVA Zrt. hulladékgazdálkodási profilja és a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft. alternatív energiahordozó megtalálására vonatkozó törekvései akarva-akaratlanul keresztezik egymást, ennek szükségességét a napokban kirobbant gázszállítási válság súlyosan alátámasztja. A két cég a jövőben a mainál lényegesen szorosabb együttműködésre van ítélve, stratégia terveiknek számos közös eleme van. A városnak és lakóinak érdeke, hogy ezen elvárások ne egymásnak ellentmondóan, hanem együtt és egyszerre teljesüljenek, melynek legpraktikusabb működési rendszere a fentiekben vázoltak szerint tűnik célszerűnek. Várhatóan egy ilyen erős, komoly potenciállal rendelkező vállalatcsoport előnyösebb helyzetben rajtolhat a különböző hazai és EU-s források megszerzésére.

Összegezvén az elmondottakat az önkormányzat Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft-ben meglévő 75%-os tulajdonrészének SZOVA Zrt-be apportálása által megvalósulhat mindkét vállalat esetében a költségtakarékosság, a működés racionalizálása által a hatékonyságnövelés, a paralel vagyonelemek feltárása és hasznosítása, a kintlévőségi problémák együttes kezelése és a jövő szempontjából kulcsfontosságú kérdésként a növekedés fenntartása.

Kérjük a T. Bizottságot és a Közgyűlést, hogy az előterjesztést tárgyalja meg, és a határozati javaslatot támogatni szíveskedjen.

Szombathely, 2009. január 10.



**/: Molnár Miklós :/**  
Pénzügyi és Gazdasági Bizottság Elnöke



**/: Marton Zsolt :/**  
koordinációs tanácsnok

## Határozati Javaslat

### .../2009.(I.29.) Kgy. sz. határozat

A Közgyűlés a javaslat Szombathely MJV Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft-ben lévő 75%-os tulajdonrészének apportálása a kizárólagos önkormányzati tulajdonú SZOVA Zrt-be vonatkozó javaslatot megtárgyalta és az alábbi döntést hozta:

- 1./ A Közgyűlés elhatározza, hogy a Szombathelyi Távhőszolgáltató Kft-ben lévő 75%-os tulajdonrészét 2009. március 10-i hatállyal apportálja a kizárólagos tulajdonában lévő Szombathelyi Vagyonhasznosító és Városgazdalkodási Zrt-be.
- 2./ A Közgyűlés felkéri a két gazdasági társaság vezetőit, hogy az apportálás előkészítéséhez szükséges lépéseket haladéktalanul tegyék meg. A Közgyűlés felkéri a cégek vezetőit, hogy az apportálás előkészítéséről, annak pénzügyi és jogi hatásairól, ütemezéséről, illetőleg aktuális alakulásáról heti jelentést tegyenek a polgármesternek és a Pénzügyi és Gazdasági Bizottságnak.
- 3./ A Közgyűlés felhatalmazza a cégvezetőket, és a polgármestert, hogy a társasági szerződések módosítását a Pénzügyi és Gazdasági, illetőleg a Jogi Bizottság jóváhagyását követően az előterjesztés, és jelen határozati javaslat alapján fenti tartalommal aláírják. A Közgyűlés felkéri őket, hogy gondoskodjanak a módosítások Cégbíróságon történő átvezetéséről.

**Felelős:** Dr. Ipkovich György polgármester  
Molnár Miklós, a Pénzügyi és Gazdasági Bizottság Elnöke  
Dr. Nagy Tibor aljegyző  
(A végrehajtás előkészítéséért: Szova Zrt, és Távhőszolgáltató Kft. cégvezetői)

**Határidő:** 1. pont: 2009. március 10.  
Többi pont: folyamatos